

## Spécial 40 ans

**Génèse associative :**  
Une association (presque) comme les autres

P02/03



**40 ans de mutualisation  
et d'innovation**

P04/05/06/07



Des **initiatives** ancrées  
**localement**, portées  
vers le **collectif**

P08/09/10/11

Au cœur de l'ESS pour **faire bouger les lignes**  
et **valoriser les initiatives remarquables**

P12



# APOGÉES, une association (presque) comme les autres !

Vous pouvez accéder à du contenu supplémentaire en cliquant ou scannant les Or-Codes présents sur les différentes pages de ce magazine.



“ Au commencement était le Projet  
Parce qu'ils croyaient fermement en la capacité de l'ESS à créer des solutions innovantes et performantes au service du bien commun, une quinzaine de directeurs d'ESSMS de la région lyonnaise a décidé de se regrouper en 1985 et créer une association de mutualisation des achats : l'APEF.

Ensemble, ils ont déterminé les fondamentaux de cette structure qui devaient permettre aux établissements de l'ESS d'optimiser au mieux leurs budgets.

## 4 valeurs :

union, solidarité, efficacité, indépendance



## 5 engagements :

mutualisation, autonomie des établissements, attention portée au travailleur, ancrage territorial, développement durable



Denis BODART  
Président APOGÉES

### Le fonctionnement était artisanal mais l'esprit était là :

« [...] les bénévoles rencontraient les fournisseurs, négociaient les référencements et géraient la relation avec les adhérents : nous éditions chaque année un catalogue papier regroupant nos référencements... que nous envoyions par la poste à chacun des 300 adhérents ! ».



En restant fidèles à ces principes, et durant plus de 20 ans, ce sont seulement les bénévoles qui ont travaillé à la mise en œuvre du Projet du Réseau pour offrir à ses adhérents les meilleures conditions d'achat.



René JARJAVAL  
Bénévole  
Réseau APOGÉES

« L'associatif, ce n'est pas juste du bénévolat, c'est une manière de prolonger son engagement et de défendre des valeurs ».



“ S'adapter... Tout en restant fidèle à son ADN



Bruno BENETEAU  
Bénévole  
Réseau APOGÉES



A partir de 2004 et pour répondre aux attentes des 400 adhérents de l'époque, l'APEF a entamé une professionnalisation du métier de « centrale de référencement » et a créé en 2009, le Réseau associatif APOGÉES.

Depuis, et pour offrir à ses adhérents - plus de 10 500 aujourd'hui - toujours plus de proximité géographique et de services, d'autres structures - associatives et coopératives - ont rejoints les associations historiques pour constituer le Réseau APOGÉES.

« [...] APOGÉES, c'est un réseau qui a su grandir en restant fidèle à ses valeurs : on retrouve toujours cet esprit collaboratif entre adhérents, bénévoles et salariés. » (Bruno BENETEAU - Bénévole)

En effet, si aujourd'hui le Réseau APOGÉES fonctionne grâce à une centaine de collaborateurs salariés, c'est sans compter l'implication active des bénévoles comme le souligne Bruno Beneteau :

« Chaque membre du CA s'investit selon ses compétences et ses affinités, et c'est cette diversité qui fait la force du Réseau. »

Le Conseil d'Administration se réunit plusieurs fois par an à travers différentes instances (Conseil d'Administration, commissions mixtes, Assemblée Générale...) pour impulser la stratégie qui sera mise en œuvre par les équipes. Certains bénévoles participent notamment à des « commissions mixtes », groupes de travail réunissant bénévoles et salariés, pour réfléchir à des sujets de fond comme André PLANCHENAUT :



André PLANCHENAUT  
Bénévole  
Réseau APOGÉES

« Le bénévolat, c'est aussi une culture. Je suis membre de deux commissions : la commission « stratégique » et la commission « Animation du réseau ». Dans ce cadre, on est accompagnés par les professionnels qui nous aident à réfléchir : on nous nourrit aussi ! »



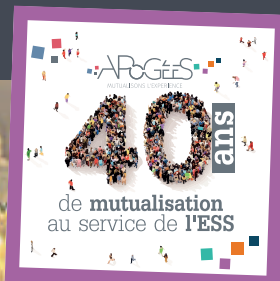
## “ Un binôme « chef d'orchestre »

Cette coopération collaborateurs salariés/bénévoles a été initiée par le Directeur Général, Jean-Baptiste OUDIN et le Président, Denis BODART, qui s'engagent ensemble, au sein d'APOGÉES et pour les adhérents, depuis plus de 20 ans. Leur complicité et mobilisation commune guident la coopération active entre bénévoles et salariés, qui fait la richesse d'APOGÉES.



Jean-Baptiste OUDIN  
Directeur Général APOGÉES

« Mon rôle est avant tout de réfléchir à la stratégie avec les membres du Conseil d'administration et la Direction Générale, d'impulser cette stratégie, de la co-construire puis de la mettre en œuvre avec les équipes et les adhérents. »



## 40 ans après sa création

le Réseau APOGÉES continue de faire vivre l'élan collectif de ses débuts. Ce qui le porte depuis toujours, c'est cette alliance entre engagement, coopération et fidélité à des valeurs fortes.

Alors que de nouveaux défis s'annoncent, une chose demeure : tant que cet esprit collectif et l'implication de bénévoles engagés perdureront, APOGÉES restera un acteur vivant, utile et profondément ancré dans l'ESS.



# 40 ans de mutualisation et de fidélité au service de l'ESS !

En 40 ans, le Réseau APOGÉES a évolué, s'est diversifié et a étoffé ses services autour de l'accompagnement des adhérents et de l'animation du Réseau.

Si le nombre d'adhérents et de fournisseurs a fortement augmenté durant ces 15 dernières années, certains d'entre eux sont des fidèles de la première heure.

De la même manière, ils n'étaient que 2 collaborateurs salariés en 2004 et ils sont aujourd'hui plus de 110, à Lyon et partout sur le territoire, qui œuvrent pour réaliser nos deux missions :

**accompagner nos adhérents**, en leur proposant des services pour les aider à accomplir leur cœur de métier, et **animer notre Réseau** pour développer une économie et des projets responsables, solidaires et durables.



Certains sont engagés dans le Réseau depuis de nombreuses années !

**A l'occasion de cet anniversaire, ce sont eux que nous avons souhaité mettre en avant et qui reviennent sur ces nombreuses années de collaboration, d'engagement, au service d'une ESS plus forte !**



Mickaël RUEL  
Directeur Commercial ACM

Depuis plus de 25 ans, ACM, entreprise stéphanoise spécialisée en confection d'ameublement, literie et linge en milieu collectif, collabore avec APOGÉES pour améliorer le confort des personnes accueillies dans les établissements, comme celui du personnel. Mickaël RUEL, directeur commercial de la société, nous confie souhaiter *« continuer à garder cette proximité et écoute mutuelle pour trouver des solutions satisfaisantes pour les adhérents »*.



Sylvain FERAY, dirige la Maison Familiale Rurale du Val d'Erdre depuis 2018 et il a, avant cela, dirigé plusieurs MFR sur d'autres secteurs géographiques durant une quinzaine d'années. Il collabore avec le Réseau APOGÉES depuis environ 20 ans. Mis en relation avec APOGÉES par André PLANCHENAUT, membre du Conseil d'Administration, M. FERAY a tout de suite trouvé du sens à cette alliance :

*« J'ai tout de suite été séduit par le fonctionnement associatif, le lien humain, et le fait qu'APOGÉES ne fonctionne pas comme une entreprise purement commerciale, contrairement à d'autres centrales. »*



Sylvain FERAY  
Directeur  
Maison Familiale Rurale Val d'Erdre







Jean-Baptiste OUDIN  
Directeur Général APOGÉES



Arrivé en 2004 au sein du Réseau après un parcours dans plusieurs structures lucratives, **Jean-Baptiste OUDIN choisit de découvrir le secteur de l'ESS « de l'autre côté »**. Il s'engage d'abord bénévolement pendant un an, avant de rejoindre le Réseau comme salarié.



Éric BERGUIO  
Directeur  
Esat de la Castille

Eric BERGUIO dirige un ESAT, un dispositif d'hébergement accompagné et un SAVS (Service d'Accompagnement à la Vie Sociale), situés dans le Lot-et-Garonne : il travaille avec le Réseau APOGÉES sans discontinuer depuis plus de 20 ans. S'il fait confiance à APOGÉES depuis tout ce temps et fait adhérer les établissements dans lesquels il travaille, c'est qu'il perçoit depuis toujours l'intérêt de cette collaboration :

*« Au quotidien, j'ai personnellement « le réflexe APOGÉES » que j'essaie de communiquer à mes équipes car les résultats sont positifs ! [...] Ce qui me plaît, c'est que les solutions proposées sont concrètes et adaptées à notre réalité de terrain. On sent que les équipes connaissent nos problématiques. »*



Nous partageons les valeurs et la vision d'APOGÉES et sommes sensibles au fait que ce soit une structure associative comme nous.

Gilbert WENTZ  
Président  
ODEC Sainte-Anne

L'important, c'est de dépasser la théorie et d'apporter des solutions concrètes aux établissements.

Audrey MONSSON  
Responsable des partenariats pour l'indépendance et la restauration collective, Too Good To Go

Grâce à APOGÉES, nous pouvons proposer une bio exigeante, équitable et de qualité à un plus grand nombre d'acteurs engagés.

David MERDRIGNAC  
Directeur Général Opérationnel  
BIOCOOP Restauration

Au fil des années, nous sommes devenus bien plus qu'un fournisseur, un véritable partenaire de confiance.

Patrick CHAPUIS  
Président  
Canon France

Ce qui me plaît chez APOGÉES, c'est la simplicité et la clarté des relations humaines.

Sylvain FÉRAY  
Directeur  
MRA du Val d'Indre

## Tous ces parcours illustrent ce qui fait la force du Réseau depuis 40 ans :

des relations de confiance, construites dans la durée, avec des personnes qui partagent la même envie d'agir ensemble.

Mon engagement chez APOGÉES, c'est œuvrer pour un modèle économique plus solidaire, qui fait sens.

Bruno BENETEAU  
Membre du Réseau APOGÉES & membre du Conseil d'Administration

Aujourd'hui, ce qui me motive, c'est de défendre le fait associatif, l'Economie Sociale et Solidaire, en laquelle je crois profondément : c'est pour moi un engagement politique et de conviction.

Denis BODART  
Président  
Réseau APOGÉES

Grâce à APOGÉES, on trouve bien plus que des fournisseurs : on trouve des solutions.

Céline CORBET  
Directrice - Groupe économique & solidaire ARPEGES

Être bénévole chez APOGÉES, c'est défendre l'idée que les petites associations ont toute leur place et qu'elles ne doivent pas être absorbées par de grands groupes.

Éric VEDELAGO  
Bénévole du Réseau APOGÉES & membre du Conseil d'Administration

Chez APOGÉES, on cultive un équilibre entre les valeurs humaines et l'efficacité professionnelle.

Anne-Sophie MERLIÈRE  
Directrice de l'Assistat & de la Communication  
Réseau APOGÉES

# 40 ans d'innovation, Une association qui bouge !



L'une des clés de la longévité du Réseau APOGÉES réside dans sa capacité à **toujours répondre aux besoins de ses adhérents** et aux transformations de leur environnement. Cela fait 40 ans que nous innovons en restant fidèles à nos valeurs : en créant de nouveaux services, mais aussi en renforçant les liens entre adhérents, partenaires et fournisseurs.

## Conseil sur mesure, formation et évaluations



Le cabinet coopératif APHILIA, spécialiste des secteurs médico-sociaux, sociaux et de l'éducation populaire, accompagne les structures à travers des missions de formation, d'évaluation et de conseil. L'approche est claire : co-construire des réponses adaptées, avec une exigence constante d'autonomie pour les équipes accompagnées.



C'est ce dont témoigne Abdel AFQUIR, Directeur Association jeunesse, dont l'équipe a été accompagné par le cabinet APHILIA grâce à la formation de préparation à l'évaluation externe :

*« Cette formation a permis de lancer une vraie dynamique dans notre structure, de mieux appréhender les enjeux, de donner du sens à la démarche et de lever les inquiétudes des professionnels. La formatrice connaissait parfaitement notre secteur et nos métiers. »*

## Accompagnement 360°

Après avoir élargi son référencement et pour renforcer l'accompagnement au pilotage des achats, APOGÉES propose un triptyque complet : conseil stratégique, accompagnement opérationnel et pilotage des achats. Des experts interviennent désormais sur les enjeux liés au patrimoine, aux mobilités, aux SI, à la restauration, aux RH, ou encore à la gestion hôtelière.

Ainsi en témoigne Karine GAUTHIER, Directrice administrative et SI d'ALYNEA, après un audit :

*« L'accompagnement d'APOGÉES et de son partenaire nous a permis de retrouver la souveraineté de notre système d'information tout en bénéficiant d'un appui technique efficace. »*



Karine GAUTHIER  
Directrice Administrative et  
SI d'Alynea





RSE



**Le virage RSE est pleinement engagé**, d'abord en interne via la labellisation LUCIE, puis auprès des adhérents avec la plateforme des Achats Responsables Mutualisés (ARM). Ce site centralise plus de 400 références durables, des retours d'expériences, des ressources pratiques et des outils pour structurer une démarche d'achat responsable. Ce travail de fond s'enrichit de nouveaux partenariats et référencement, avec des acteurs engagés comme Too Good To Go ou Biocoop Restauration.



David MERDRIGNAC  
Directeur Général Opérationnel  
Biocoop Restauration

« Quand nous avons commencé à discuter avec APOGÉES, 30 adhérents travaillaient déjà avec Biocoop Restauration : le besoin d'une offre bio, de qualité et accessible est donc bien réel ! »



Audrez MONSSOH  
Responsable des Partenariats  
TooGoodToGO

« Le Réseau APOGÉES est un réseau historique, Too Good To Go une société plus jeune mais nous partageons ensemble l'envie d'innover pour apporter de nouvelles solutions aux adhérents. »



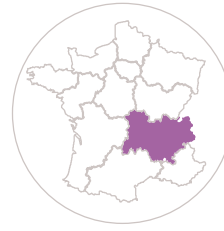
**Depuis 40 ans, innover fait partie de notre culture.**

Pas pour suivre une mode, mais pour toujours mieux répondre aux enjeux concrets des structures que nous accompagnons, et bâtir, pas à pas, un avenir utile, responsable et durable.





# Quand les partenariats locaux font naître des initiatives



Chez APOGÉES, les partenariats ne se limitent pas à des échanges symboliques : ils s'incarnent dans des actions concrètes sur les territoires. Dans le quart Sud-Est, nos équipes tissent des liens durables avec des réseaux majeurs tels que l'URIOPSS ARA, les UNAT AURA et PACA, la CRESS AURA, IDDJ et le collectif Juniors AURA, Hautes Alpes Achats, etc.



Robin MIGLIOLI  
Coordinateur UNAT AURA

Ces coopérations prennent vie grâce à l'engagement quotidien de nos collaborateurs de terrain. Elles s'enracinent dans des valeurs partagées et une vision commune, comme le souligne Robin MIGLIOLI, coordinateur UNAT AURA :

« Nous partageons une même vision du tourisme, d'une société plus sociale, plus solidaire et plus durable. [...] L'implantation d'un centre de vacances devient aussi un projet pour le territoire réceptif. »



Marie BONNARD  
Chargée de Mission CRESS AURA

Ces dynamiques naissent avant tout de la rencontre de personnes motivées à œuvrer ensemble. Pour Marie BONNARD, chargée de mission à la CRESS AURA :

« Ce qui distingue APOGÉES, c'est la présence d'une référente dédiée, garante d'un suivi régulier et de qualité. C'est grâce au dynamisme d'Anne RUAT-TCHEKEMIAN que projets et événements communs voient le jour. »



L'envie d'agir ensemble pour les structures de l'ESS, confrontées à des enjeux similaires, notamment sur un même territoire, devient un moteur : « Nous collaborons sur la transition écologique, les achats responsables, et coorganisons des événements comme « Co-construire un futur social et solidaire en Pays de Savoie ! » avec ESS Team, la MACIF et France Active Savoie Mont Blanc. »



Ces coopérations, portées par des femmes et des hommes engagés, démontrent que l'ancrage territorial est un véritable levier d'innovation sociale, au service d'actions collectives durables.



# Quand les initiatives locales changent d'échelle



Si l'animation du Réseau est l'une des deux missions d'APOGÉES, c'est bel et bien sur le territoire que celle-ci prend ses graines. Nos Chargés d'Accompagnement & des Territoires, quand ils le peuvent, proposent des projets innovants, souvent sur des sujets dits orphelins, répondant pourtant à un besoin bien présent.

Et bien souvent, ces sujets sont source d'inspiration pour d'autres territoires et se dupliquent tout en s'adaptant aux spécificités locales.

**Parfois aussi, ces sujets leur permettent de mettre leur passion et leurs convictions au service de leurs adhérents.**



Géraldine HECHT  
Chargée d'Accompagnement  
& des Territoires (Grand-Est)  
Réseau APOGÉES

Géraldine HECHT, Chargée d'Accompagnement et des Territoires en Grand-Est et passionnée par les animaux, a très vite perçu les bienfaits de la médiation animale sur le bien-être des personnes. Convaincue de son utilité, elle a souhaité s'engager dans ce domaine afin de contribuer activement à la recherche de solutions pour les professionnels. *« Cette méthode d'intervention favorisant les liens bienveillants et respectueux entre les animaux et les humains, à des fins préventives, éducatives ou thérapeutiques, se pratique dans des lieux extrêmement divers (EHPAD, écoles, instituts médicalisés ou non), pour des bénéficiaires aux profils très variés et selon des modalités propres à chaque situation. »*

A l'été 2024, après des mois de travail, le catalogue Médiation animale en Grand-Est est ainsi né, pour proposer aux adhérents un annuaire des structures proposant de la médiation animale dans leur région :

- Une introduction pour mieux comprendre cette pratique,
- Plus de 25 structures spécialisées en médiation animale,
- Des organismes de formations,
- Des structures pour vous conseiller sur le financement.



Mais l'aventure ne s'arrête pas là : inspirée par cette initiative, **l'énergique équipe du Sud-Ouest construit un catalogue similaire pour répertorier les structures de médiation animale sur son territoire.**

Ainsi, dans une dynamique d'innovation continue et afin d'élargir le périmètre territorial du catalogue Grand-Est, ce projet permettra de mettre en lumière et soutenir les initiatives qui favorisent le bien-être des bénéficiaires, que ce soit pour renforcer le lien social ou apaiser les tensions.



Ce projet n'est pas un exemple isolé puisque **le catalogue Vacances Solidaires APOGÉES, aujourd'hui en version 100 % dématérialisée** et répertoriant plus de 300 structures du tourisme social et solidaire, a connu le même parcours.

Après un déploiement local dans plusieurs régions, ce catalogue s'est développé sur toute la France depuis 2 ans pour répondre aux besoins de visibilité des adhérents du tourisme social mais également aux besoins d'autres types de structures de proposer des accueils de tourisme à leurs bénéficiaires et salariés.



Didier BONNAIRE  
Vice-Président GCU

*« Ce catalogue « Vacances solidaires » correspond à l'état d'esprit de notre association et de nos campings. A ma connaissance, il y a peu, voire pas du tout, de catalogue si complet qui représente les structures de tourisme social et solidaire quelles qu'elles soient. Ainsi, apparaître dans ce catalogue nous paraissait intéressant pour nous faire connaître et faire connaître notre offre auprès de personnes partageant nos valeurs [...]. »*



# Quand l'animation du Réseau s'illustre avec des événements ESS en région



Les partenariats sont au cœur de l'action d'APOGÉES : coopérer, construire ensemble, animer les territoires. Dans le Sud-Ouest par exemple, notre équipe dynamique agit main dans la main avec les acteurs locaux de l'ESS. Depuis 2019, le Réseau APOGÉES et l'URIOPSS Nouvelle-Aquitaine conjuguent leurs compétences et expertises pour accompagner les structures régionales. Une alliance qui repose avant tout sur une rencontre humaine et des valeurs partagées :



Rebecca BUNLET  
Directrice URIOPSS  
Nouvelle-Aquitaine

« [...] APOGÉES s'est imposé à nous naturellement : nous partageons les mêmes valeurs associatives et une vision commune de l'Économie Sociale et Solidaire. [...] L'humain a également eu une place forte dans cette décision : ce partenariat est LA rencontre de personnes et de convictions. »



L'exemple marquant le plus récent de cette coopération résonne encore dans nos esprits : la 5<sup>ème</sup> édition des Rencontres APOGÉES, coorganisée à Bordeaux en novembre 2024.

« Les Rencontres APOGÉES que nous avons coorganisées à Bordeaux en 2024 ont été un moment fort : dynamique, bien construit, avec des retours très positifs. J'espère que nous pourrions renouveler cet événement : nous avons même commencé à y envisager ensemble d'autres thématiques. C'est aussi ça, notre partenariat : croiser nos regards pour faire émerger de nouvelles idées. »

Durant cette journée, une centaine d'acteurs se sont réunis pour échanger, découvrir des initiatives, débattre autour d'une thématique forte :

« Mobilisons les acteurs de nos territoires pour favoriser l'inclusion »



Julia DUMONT  
Responsable Gironde E-Graine

Cette question a orienté les débats et guidé les différents temps de la journée pour la plus grande satisfaction des intervenants et participants présents ce jour-là :

« [...] Les échanges étaient riches, y compris avec des porteurs de projets éloignés des nôtres et cette diversité a mis en lumière des problématiques transversales communes à beaucoup de structures. »



« [...] Découvrir d'autres initiatives locales a été inspirant, et pouvoir présenter notre projet à un public engagé était très valorisant. »



Sophie BONNET  
Directrice Association PRINC'ESS



# Solidarité alimentaire et mutualisation : la région Centre-Ouest en action



En Centre Val de Loire, APOGÉES fédère et accompagne les initiatives locales pour faire de l'alimentation un levier concret de solidarité et de transformation sociale.

En 1985, le souhait d'acheter mieux et à moindre coût, notamment dans l'alimentaire, réunit 15 directeurs d'ESSMS autour d'un projet de mutualisation qui deviendra le Réseau APOGÉES.

## Ce lien historique avec l'achat alimentaire continue-t-il à orienter nos actions, même de façon inconsciente ?

C'est en tout cas cette **même préoccupation du "bien et mieux manger"** qui anime les acteurs du **G.A.R.S.**, Groupement Associatif des Restaurants Sociaux Centre-Val de Loire, avec qui le Réseau APOGÉES a renouvelé une convention de partenariat en avril.

**Objectif :** renforcer l'accompagnement des acteurs de la restauration associative et promouvoir une alimentation accessible et solidaire à travers deux actions phares :

- **5 Chefs au piano**

Un événement convivial initié par cinq chefs des associations Habitat Jeunes (URHAJ), qui cuisinent ensemble à cinq reprises pour partager leurs expériences et techniques. Une belle mise en lumière de la restauration associative !

- **Le prix différencié**

Un dispositif en test dans deux structures, permettant à des personnes à faibles ressources d'accéder à un repas complet pour 4 €.



Jérémie BROUARD  
Coordinateur Centre-Ouest  
Réseau APOGÉES

Un partenariat qui anime Jérémie BROUARD, coordinateur Centre Ouest :

*« Dans mon parcours professionnel dans le social, j'ai été confronté aux difficultés économiques et RH du secteur associatif, ce qui m'a souvent frustré. Aujourd'hui, j'ai envie de mettre mon expertise au service des associations, les aider à résoudre ces problèmes organisationnels et économiques pour leur redonner du souffle. C'est ce qui m'a motivé à rejoindre APOGÉES. Avec le G.A.R.S., j'ai découvert une association très engagée pour l'alimentation accessible [...]. J'aime contribuer à valoriser leurs actions et leurs projets. »*



# Au cœur de l'ESS pour faire bouger les lignes et valoriser les initiatives remarquables

En 40 ans le Réseau APOGÉES a ancré son action sur ses bases, solides, tout en évoluant grâce à sa capacité à innover.

Si les équipes salariées et bénévoles ont travaillé intensément pour répondre toujours mieux et de manière personnalisée aux besoins des adhérents en proposant de nouveaux services, personne n'a oublié le maître mot à l'origine de la création de l'association : MUTUALISATION !

Et chez APOGÉES, on mutualise les compétences mais également les expériences...

C'est pourquoi nous nous attachons à provoquer les rencontres, à multiplier les échanges et favoriser les découvertes.

**Nos équipes donnent corps à ces idées chaque jour et de façon concrètes sur le terrain.**



Yves-Marie CHAMOULAUD  
Directeur adjoint logistique  
Prado Education

Citons l'exemple des Clubs de cuisiniers créés dans l'Ouest Lyonnais à l'initiative d'une collaboratrice et en co-construction avec les adhérents. Une initiative qui donne tout son sens au mot « Réseau », comme le souligne Yves-Marie CHAMOULAUD de Prado Education :

*« [...] Ce club a permis à plusieurs structures de se rencontrer, d'échanger autour de sujets concrets comme la loi Egalim. Cela a créé du réseau, de l'intelligence collective, même s'il reste des marges de progression pour que ces dynamiques s'ancrent durablement : je crois sincèrement à cette démarche de réseau dans notre secteur. »*



Jean-Philippe LASFARGUES  
Directeur du Ruban Vert

Cette dynamique est au cœur de notre accompagnement comme l'atteste Jean-Philippe LASFARGUES, Directeur du Ruban Vert :

*« Le Réseau m'a aidé à structurer le projet de centre social itinérant : affiner le projet, à préparer des pitches, identifier les points faibles. Cet accompagnement m'a sorti de l'isolement [...]. Grâce à APOGÉES, j'ai bénéficié d'un appui méthodologique, d'un regard extérieur et d'une sorte de "coaching" pour défendre nos idées. »*



Et pour boucler la boucle, nous donnons régulièrement la parole à des porteurs de projet qui viennent partager leur expérience, valoriser leur idée, via les podcasts Entre-Preneurs d'idées, l'expo photo « Les usagers au cœur des projets » ou lors des Rencontres APOGÉES.



Réseau APOGÉES

Entreprise associative

Immeuble le Factory | 66 cours Charlemagne | 69002 Lyon  
T 04 72 91 51 00 | Email : [contact@apogees-ess.org](mailto:contact@apogees-ess.org)

