



## PAROLES DE BÉNÉVOLES



**Pierre Borges et René Jarjaval sont des bénévoles historiques et actifs du Réseau APOGÉES. A eux deux, ils cumulent plus de 70 ans d'engagement associatif pour le Réseau.**

**René JARJAVAL & Pierre BORGES**  
Bénévoles du Réseau APOGÉES

### Dans quel cadre avez-vous rejoint le Réseau APOGÉES ?

#### Pierre BORGES :

J'ai découvert APOGÉES dans les années 90, lors de la fusion entre l'hôpital Saint-Joseph, dans lequel j'étais en charge des services économiques, et l'hôpital Saint-Luc. À cette époque, mon homologue de Saint-Luc m'a parlé d'une association regroupant plusieurs établissements pour mutualiser leurs achats.

**C'était une évidence : seuls, nous n'avions pas le poids nécessaire pour négocier avec les fournisseurs, alors qu'ensemble, nous pouvions peser.**

Il y avait environ 300 adhérents et j'ai d'abord intégré APOGÉES en tant que négociateur bénévole, puisque c'étaient les adhérents bénévoles qui géraient les négociations, avant de m'investir davantage dans sa gouvernance.

#### René JARJAVAL :

Moi, c'est par mon métier que j'ai croisé la route d'APOGÉES. J'étais responsable commercial dans la distribution de produits laitiers, et c'est un adhérent qui m'a mis sur la piste en me disant : « Il faut être référencé à l'APEF » (ancien nom d'APOGÉES).

**J'ai rapidement vu que ce réseau répondait à un besoin crucial : donner aux établissements de l'ESS des outils pour rester indépendants face aux grandes entreprises privées.**

**Ce n'est qu'une fois à la retraite que je suis devenu bénévole : ça m'a semblé naturel de poursuivre cette belle aventure !**

## Quel est votre rôle dans le Réseau ?

**Pierre BORGES :**

J'ai endossé plusieurs casquettes au fil des années. Aujourd'hui je suis principalement trésorier et président de la commission des finances.

**L'associatif, ça ne peut plus reposer que sur de la bonne volonté : il faut un cadre, une gestion rigoureuse et une vision à long terme. Cette vision naît d'un travail entre l'équipe bénévoles et l'équipe de direction.**

**René JARJAVAL :**

J'ai surtout travaillé sur la partie achats et référencement : nous avons notamment amorcé la construction d'un modèle économique en mettant en place des outils de négociation avec les fournisseurs. Nous avons également mis en place des mercuriales et avons accompagné les établissements pour les aider à optimiser leurs achats.

Aujourd'hui, mon rôle est moindre et je suis en retrait progressif des activités de notre association. Elle est maintenant fortement professionnalisée pour assurer son développement.

**Mais je reste porteur de l'historique de cette belle aventure... Ce qui m'offre le plaisir de participer encore à quelques réunions et profiter de la convivialité qui y règne !**

## Pourquoi vous êtes-vous engagé dans cette mission bénévole et qu'est-ce que cela vous apporte ?

**Pierre BORGES :**

**On ne quitte pas un Réseau comme celui-là du jour au lendemain !**

Depuis le temps, j'ai construit ici des amitiés, j'ai contribué à des projets structurants... Et puis, à la retraite, on a besoin de garder du lien, d'être stimulé intellectuellement. APOGÉES, c'est un vrai collectif, de bénévoles et salariés, où chacun apporte sa pierre à l'édifice.

**René JARJAVAL :**

Je ne voulais pas rester sans rien faire après ma carrière. **Ce Réseau m'a permis de continuer à apprendre, à échanger avec des gens de tous horizons, à me sentir utile. L'associatif, ce n'est pas juste du bénévolat, c'est une manière de prolonger son engagement et de défendre des valeurs qui nous tiennent à cœur.**

## Le Réseau APOGÉES fête ses 40 ans ! Que lui souhaitez-vous pour les 40 prochaines années ?

**Pierre BORGES :**

**De rester fidèle à ses valeurs tout en continuant à évoluer.**

**APOGÉES a su s'adapter aux mutations du secteur, et c'est ce qui fait sa force. Mais il faut rester vigilant, notamment sur la manière dont les adhérents perçoivent leur engagement : APOGÉES, ce n'est pas juste un prestataire de services, c'est une communauté !**

René JARJAVAL :

**De continuer à se développer sans perdre son âme.**

L'indépendance des établissements de l'ESS est un enjeu clé, et APOGÉES joue un rôle essentiel pour la préserver. Il faudra sans doute encore innover, se professionnaliser, mais **toujours avec cette idée qu'ensemble, nous sommes plus forts.**

Et vous, vous signez pour 40 ans de plus ?

---

Pierre BORGES :

(Rires) Peut-être pas 40 ans, mais tant que je peux apporter ma pierre à l'édifice, je serai là !

René JARJAVAL :

Tant que je trouve du sens et du plaisir dans cet engagement, je reste. Après tout, **une association, c'est avant tout une aventure humaine !**

