



Denis BODART

Président du Réseau APOGÉES

PAROLES D'UN BÉNÉVOLE



Denis BODART est Directeur Général adjoint des activités personnes âgées de VYV3 Pays de la Loire, une structure mutualiste privée à but non-lucratif qui développe et gère des offres de soins et d'accompagnement. La raison d'être de VYV3, «se mobiliser chaque jour au cœur des territoires pour prendre soin de chacun», fait écho à celle du Réseau APOGÉES que préside Denis BODART depuis plusieurs années au sein du Conseil d'Administration.

Dans quel cadre avez-vous rejoint le Réseau APOGÉES ?

Avant de m'orienter vers le **médico-social**, j'ai dirigé des cliniques mutualistes adhérentes à l'APEF* dont j'ai découvert et utilisé **les services**. Puis j'ai rencontré l'équipe, et j'ai ensuite très vite rejoint le **Conseil d'Administration**.

Lorsque vous l'avez rejoint, le Réseau APOGÉES n'avait pas encore l'ampleur qu'il a aujourd'hui : quel en était le fonctionnement à ses débuts ?

À l'époque, c'était encore très artisanal : **l'équipe était principalement composée de bénévoles en poste puisqu'il n'y avait qu'une personne salariée à mi-temps**.

Ainsi, **les bénévoles rencontraient les fournisseurs, négociaient les référencements et géraient la relation avec les adhérents** : nous éditions chaque année un catalogue papier regroupant nos référencements... que nous envoyions par la poste à chacun des 300 adhérents !

Nous étions efficaces mais fragiles : nous perdions des adhérents chaque année faute de présence suffisante sur le terrain et de suivi régulier des adhérents.

Il nous a **fallu évoluer et repenser notre modèle économique pour assurer notre développement et répondre aux problématiques grandissantes des adhérents**.

Quel est votre rôle en tant que Président du Réseau ?

Mon rôle est avant tout de **réfléchir à la stratégie avec les membres du Conseil d'Administration et la Direction Générale, d'impulser cette stratégie, de la co-construire puis de la mettre en œuvre avec les équipes et les adhérents.**

Depuis 1998, nous avons mené plusieurs projets stratégiques pour faire évoluer APOGÉES. **L'objectif a toujours été de s'adapter aux besoins en constante évolution de nos adhérents et d'assurer la pérennité du Réseau tout en restant fidèle à ses valeurs.**

Pourquoi vous êtes-vous engagé dans cette mission bénévole et surtout qu'est-ce que cela vous apporte ?

Être bénévole m'offre une vision plus large du monde associatif et de l'économie sociale et solidaire, cela me permet de découvrir la diversité des initiatives et des structures engagées dans ce secteur.

Si je me suis engagé un peu par hasard au départ, j'ai rapidement **découvert la richesse du Réseau et l'importance de son rôle pour les établissements adhérents.**

Aujourd'hui, ce qui me motive, c'est **de défendre le fait associatif, l'économie sociale et solidaire, en laquelle je crois profondément : c'est pour moi un engagement politique et de conviction.**

En aidant les petites associations à bénéficier des mêmes outils et services que les grands groupes, nous faisons en sorte qu'elles continuent d'exister et d'exercer leur mission : cela me paraît capital !

Le Réseau APOGÉES fête ses 40 ans ! Que lui souhaitez-vous pour les 40 prochaines années ?

Qu'il continue à évoluer, à s'adapter aux besoins des territoires et à être un véritable facilitateur pour ses adhérents. Nous devons **rester un réseau de proximité, capable de mettre en lien les acteurs, de favoriser l'échange et de proposer des services toujours plus performants.**

Et vous, vous signez pour 40 ans de plus ?

[Rires]

Peut-être pas 40 ans, mais tant que je serai utile et en forme, je continuerai avec plaisir !