

PROJET DU RÉSEAU APOGÉES

↘ **Soutenir** les structures
de l'Économie Sociale & Solidaire
au service du bien commun





Réseau associatif de mutualisation
au service de l'ESS



SOMMAIRE

PAROLES DE PRÉSIDENT	03
NOTRE AMBITION	04-07
NOS MISSIONS	08-11
NOS PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT	12-13
NOTRE HISTOIRE	14-15



Denis BODART
Président du Réseau APOGÉES



Il y a plus de 35 ans, une quinzaine de directeurs d'ESMS ont fondé une centrale de référencement pour permettre à ses adhérents d'utiliser au mieux leurs budgets d'achat grâce à une mutualisation des négociations et des conditions d'achat.

Pour offrir à ses adhérents toujours plus de proximité géographique et toujours plus de services, d'autres structures - associatives ou coopératives - les ont rejoints pour constituer le Réseau APOGÉES. Ces structures sont animées par une volonté commune d'apporter un appui aux adhérents sur toutes les fonctions hors cœur de métier, pour leur permettre de se concentrer sur le cœur de leur mission : la mise en œuvre de leur projet d'établissement au bénéfice des usagers.

Nos valeurs - Union, Solidarité, Indépendance, Efficacité - guident depuis le début l'ensemble de nos actions : que ce soit dans l'accompagnement opérationnel des adhérents tout comme dans l'animation du Réseau.

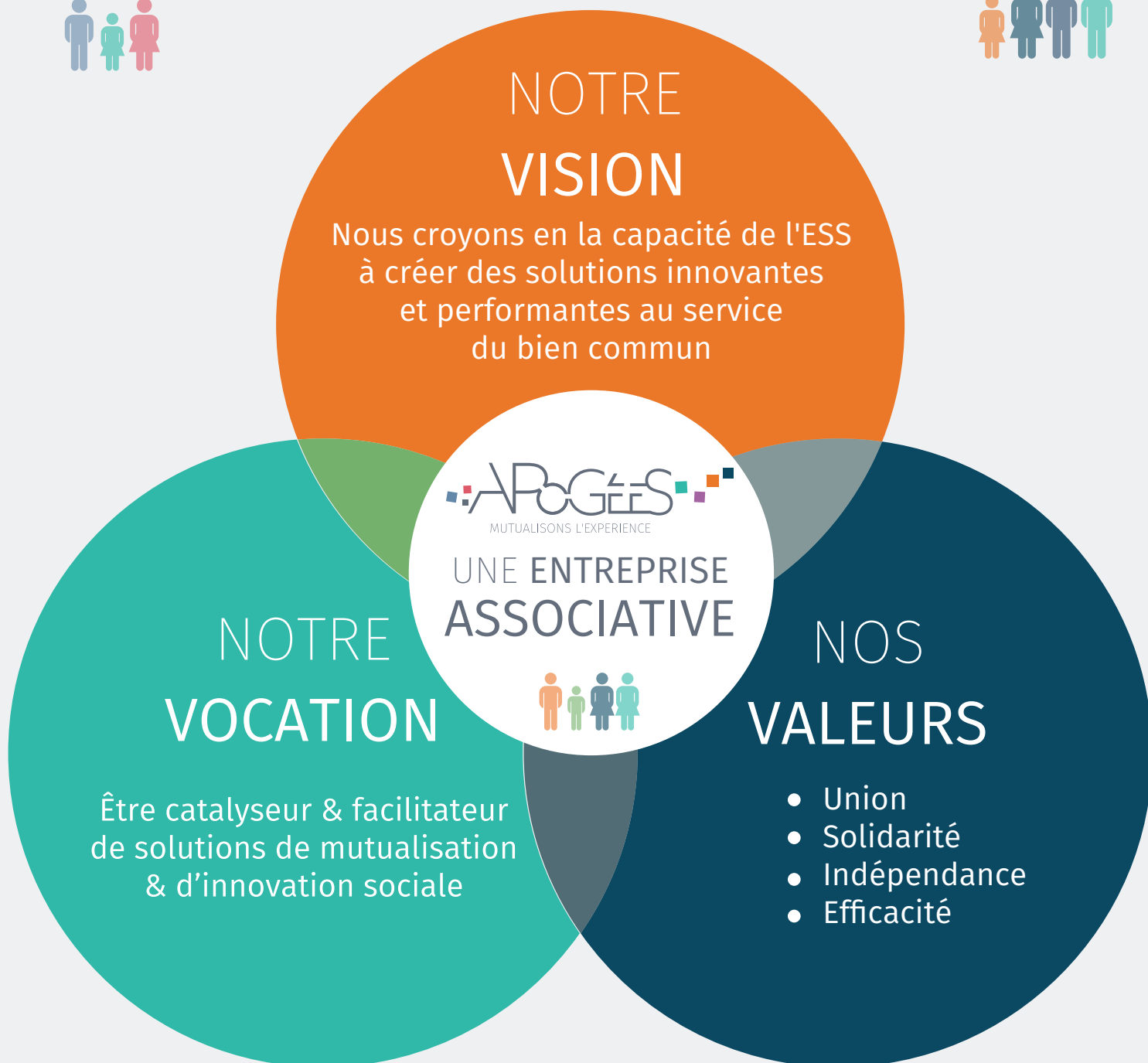
Nous souhaitons par une mutualisation et des coopérations efficaces œuvrer avec vous pour une plus grande autonomie de vos établissements, participer avec vous à la structuration de nos territoires, redonner du sens au travail dans l'ESS et soutenir un modèle de gestion qui soit plus durable !



↘ Notre ambition



↘ Une équipe engagée pour le bien commun & la création d'utilité sociale



↘ Nos missions

Nous construisons un réseau pour supporter la mutualisation, l'entrepreneuriat social et l'innovation sociale, dans un cadre de performance globale qui privilégie, notamment, le bénéfice des usagers.





➔ **01** **Accompagner les adhérents**
Fournir aux institutions les outils pour leur permettre de mieux maîtriser les fonctions support et les garder au service de leurs projets

➔ **02** **Animer le Réseau**
Partager et mutualiser les savoir-faire, valoriser l'innovation sociale et coconstruire les solutions de demain



➤ Nos missions

01 Accompagner les adhérents au quotidien





PILOTAGE DES ACHATS

La maîtrise des achats est un enjeu vital quotidien de l'ESS

Depuis 35 ans, nous mutualisons les achats de nos adhérents. Une offre de produits et services référencés, des conditions négociées et adaptées à vos besoins.

Nos expertises

Référencement
Accompagnement à l'achat
Consultations sur-mesure



GESTION DES FONCTIONS SUPPORT

Les fonctions support sont au service de votre cœur de métier

Nous vous accompagnons afin d'assurer un pilotage responsable des fonctions support au service de vos projets d'établissement et institutionnel.

Nos expertises

Patrimoine, Sécurité, Travaux
Mobilités
Labellisation (Tourisme Social)



GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

L'intérim engagé

Les femmes et les hommes qui travaillent dans les établissements de l'ESS sont garants de la mission auprès des usagers.

Grâce à notre coopérative de gestion du personnel non permanent, nous construisons des réponses sur-mesure adaptées aux enjeux spécifiques de votre établissement.

Nos expertises

Remplacement de salariés absents
Contrats intérimaires, partagés ou en CDI
Contrats d'apprentissage ou de professionnalisation



CONSEIL & FORMATION

L'optimisation de votre organisation

Nous vous accompagnons dans les démarches de changements et d'évolutions de la commande publique grâce à un regard extérieur et une connaissance pointue de votre secteur.

Nos expertises

Conseil (obligations, diagnostics, expérimentations...)
Evaluation
Formation



APPUI À L'INNOVATION SOCIALE

Les pratiques innovantes sont au cœur de votre fonctionnement

Nous valorisons les expériences de terrain (webinaires, Rencontres APOGÉES...) et vous accompagnons dans la réalisation de nouveaux projets.

➤ Nos missions

02 Animer le Réseau





POUR UNE PLUS GRANDE ATTENTION PORTÉE AU TRAVAILLEUR

Nous agissons pour une valorisation du travail et des compétences dans l'ESS.

L'employeur a une véritable responsabilité dans le parcours professionnel et de vie des salariés : en accompagnant les établissements sur ces aspects liés au management et à la vie du collaborateur au sein de l'établissement, nous souhaitons donner plus de sens au travail et contribuer ainsi à l'enrichissement des compétences dans le secteur de l'ESS et à l'attractivité des métiers.



VERS UNE PLUS GRANDE AUTONOMIE DES ÉTABLISSEMENTS

Nous accompagnons les établissements à être plus efficaces dans leur mission sociale de soutien apporté aux populations fragiles et leurs actions sur le territoire, en agissant pour qu'ils soient en pleine capacité de définir leurs moyens (autonomie financière) et actions (autonomie de fonctionnement), mais dans le cadre défini par les politiques publiques.



POUR DES COOPÉRATIONS & MUTUALISATIONS EFFICACES

Nous œuvrons pour faire de la mutualisation un outil vertueux au service de la performance globale et de l'autonomie des établissements.



POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous soutenons une économie de la construction, un modèle de gestion qui soit :

- plus durable grâce à des solutions atteignables et utiles à tous
- plus responsable en répondant à de réels besoins et en utilisant des ressources immatérielles.



POUR UN PLUS GRAND ANCRAGE TERRITORIAL

Nous participons, en regroupant et en coopérant avec les acteurs vivant une même réalité territoriale, à la structuration de nos territoires : création de valeur sur le territoire, soutien aux partenaires, limitation de l'empreinte environnementale.

↘ Nos principes de fonctionnement



GOUVERNANCE

Notre Réseau est ouvert à tout établissement appartenant à l'ESS, qui peut ainsi devenir adhérent et participer à notre gouvernance, notamment en devenant bénévole.

Notre structure associative fonctionne grâce à un travail conjoint des bénévoles et collaborateurs salariés..



PROXIMITÉ & MAILLAGE TERRITORIAL

Nos équipes opérationnelles sont présentes localement, au plus près des adhérents : les Chargés d'Accompagnement et des Territoires accompagnent au quotidien, épaulés par les coordinateurs régionaux et les chargés de réseaux, pour faire vivre les coopérations locales.





APPROCHE PARTENARIALE

Nous développons au quotidien des projets de coconstruction et travaillons de manière collaborative avec les différentes parties prenantes : nos adhérents, nos partenaires-fournisseurs.



RSE

Engagés pour notre Réseau dans le parcours de labellisation LUCIE, nous adoptons la démarche de la performance globale qui vise l'équilibre entre l'économique, le social et l'environnemental.



Notre histoire



2004/2008

PROFESSIONNALISATION DU MÉTIER « CENTRALE DE RÉFÉRENCEMENT »

L'APEF recrute des professionnels du référencement pour effectuer les négociations et le suivi des adhérents.



1985

CRÉATION DE L'APEF

15 Directeurs d'établissements du secteur fondent l'APEF, une centrale de référencement plutôt qu'une centrale d'achat.



2008

500 adhérents MUTUALISATION DES ACHATS

L'APEF fonde l'AMMA afin de proposer des solutions de mutualisation locales aux adhérents de l'Île-de-France et du Nord de la France.



2009

1 000 adhérents CRÉATION DU RÉSEAU ASSOCIATIF APOGÉES

Mise en œuvre des solutions de mutualisation pour les adhérents de l'APEF et l'AMMA.





2016

4 000 adhérents

CRÉATION DU CABINET CONSEIL APHILIA

Proposition d'une offre de conseil en stratégie de gestion.



2019

6 000 adhérents

CRÉATION DU PROJET DARIUS

Proposition d'une offre d'accompagnement à la gestion des fonctions support.



2020

6 500 adhérents

Nouveau Projet du Réseau.



2021

INTÉGRATION DE NOUVELLES EXPERTISES

Appui à l'innovation sociale avec la création de **RACINES** & gestion des Ressources Humaines avec la coopérative **COORHEA**.

Le référencement devient **ELIAÉ**.

ASSOCIATION



2022

Fusion des associations APEF & AMMA en association **APOGÉES** dont le rôle est l'animation du Réseau d'adhérents.

Création de l'association **RACINES** qui regroupe les activités de soutien à l'innovation sociale et de réflexion sur nos missions.





66, cours Charlemagne
69002 Lyon
04 72 91 51 00

contact@apogees-ess.org

➡ www.apogees-ess.org

