

Le mag du Grand-Ouest

JOURNAL DES ACTEURS DE L'ESS
& DES PROJETS ANIMÉS EN TERRITOIRE CENTRE-OUEST

Juin 2023

#01



www.apogees-ess.org



5 chefs au piano

Ça va être sport !

P02

Chaque année, des chefs de cuisine d'établissements adhérents au Réseau APOGÉES se retrouvent dans les cuisines de leurs homologues pour promouvoir la qualité de la cuisine dans leurs restaurants collectifs, lors de l'évènement 5 chefs au Piano !

P07

Référencement :

des accompagnements
qui ont du sens

Opérations spéciales anti-inflation,
présentations ciblées, études de marché :
autant de supports additionnels qui font la
force et la différence de l'accompagnement
APOGÉES



Evénements P06

Rejoignez-nous
sur nos prochains évènements :

- Rencontres APOGÉES
- L'ESS, la Mer et l'environnement
- Speed dating fournisseurs en Pays de la Loire

Sommaire

#03 Catalogue Tourisme social
Projet d'union & de solidarité

#03 Partenariat
URHAJ Normandie/APOGÉES
La mutualisation au service
de l'environnement !

#04 La mutualisation
d'évaluations externes
L'expérience de 8 MARPA
dans le Cher

#04 La Roche Bellusson
Un CPOM au service de
la coopération territoriale !

#05 Biocentre
Une plateforme de produits bio
en circuit court pour
nos adhérents





Dossier

5 chefs au piano

Ça va être sport !

Chaque année, des chefs de cuisine d'établissements adhérents au Réseau APOGÉES, se retrouvent dans les cuisines de leurs homologues pour promouvoir la qualité de la cuisine dans leurs restaurants collectifs, lors de l'évènement **5 chefs au Piano !**

Placée cette année sous le signe du sport et du jeu, l'édition 2023 sera une fois de plus l'occasion pour ces chefs d'horizons différents de croiser leurs connaissances et leurs savoir-faire en réalisant ensemble un menu « responsable ». Ces restaurants associatifs sont ouverts à tous !

Venez déguster les menus des chefs dès le jeudi 1er juin à BOURGES au Restaurant de l'Association Tivoli Initiatives
Toutes les dates sont disponibles dans le dossier de presse



©Crédit photo : Benjamin Dubuis

Caroline AUGER
Déléguée Centre Val Loire pour l'URHAJ

« Ce partenariat avec le Réseau APOGÉES sur ce projet en particulier, permet d'impliquer et faire se retrouver les équipes de restauration, mais aussi les directeurs, pour échanger sur des sujets autres que les achats et le budget. »

Daniel DERET
Président de l'URHAJ

« 5 Chefs au Piano, loin d'être une battle de chefs cuisiniers, c'est au contraire l'aventure culinaire et solidaire d'une équipe dont les joueurs se réunissent le temps d'un défi. Le défi, c'est celui de surprendre les convives de restaurants associatifs de la région Centre - Val de Loire, en leur racontant une histoire. »

Tout a commencé en 2016, quand cinq chefs cuisiniers des associations Habitat Jeunes en région Centre-Val de Loire (URHAJ), se sont lancés le défi d'une production complète à partir d'un thème choisi, afin de donner un coup de projecteur sur leurs savoir-faire culinaires respectueux des valeurs de solidarité et de partage du mouvement Habitat Jeunes.

Dès le début le Réseau APOGÉES a encouragé et soutenu cette initiative pour la rendre visible au plus grand nombre et partager auprès de ses adhérents ce projet.

En effet, pour **Christelle Cléon, Coordinatrice du Développement des Coopérations du Réseau APOGÉES**, « ce défi matérialise les valeurs d'APOGÉES, puisqu'il favorise le partage d'expérience entre les structures de l'économie sociale, leur donne de la visibilité sur leur territoire, valorise le savoir-faire et l'engagement des professionnels pour les personnes accueillies et promeut une cuisine de qualité. Ce défi est un projet d'utilité sociale à lui seul ».

Ainsi en 2022, les chefs de deux établissements adhérents au Réseau APOGÉES, un EHPAD et un ESAT, ont rejoint l'aventure.

Pour **François-Xavier EVANOT, responsable de cuisine de l'EHPAD Antoine Moreau à Bourges**, qui a participé à l'édition 2022, rejoindre ce challenge permet de « montrer aux habitants de Bourges, à nos voisins, qu'il est possible de bien manger en collectivité... », et ce en mettant en avant une cuisine locavore : « Nous nous sommes fixés pour objectif de cuisiner avec davantage de produits locaux tout en expliquant quand c'est nécessaire qu'une tomate du jardin d'à côté n'aura jamais le même goût qu'une tomate à peine mûre achetée chez un gros fournisseur ».



©Crédit photo : Benjamin Dubuis

Vacances

”Catalogue de Tourisme Social : Projet d'union & de solidarité

Ce projet construit par nos collaborateurs de terrain, au plus proche des territoires, a permis de donner une réelle visibilité aux établissements adhérents tout en proposant des offres intéressantes à l'ensemble de nos adhérents et de leurs salariés.

Le travail sur le projet de soutien du Tourisme Social a commencé en 2020 dans l'optique de donner de la visibilité aux établissements du tourisme social. **Ce projet se matérialise par l'élaboration et la diffusion gratuite du "Catalogue des Vacances Solidaires"**, support qui met en avant les offres de séjour des adhérents APOGÉES en présentant, entre autre chose, leur accueil différenciant ainsi que leurs labels et agréments.

Anne RUAT-TCHEKEMIAN
Adjointe de la coordination Sud-Est

« Ce projet est **une formidable aide au maillage du Réseau dans le Tourisme Social** et illustre notre engagement auprès de nos adhérents : soutenir ceux qui traversent des périodes difficiles et répondre aux besoins, ouvrir des opportunités ou faire naître des envies de vacances aux autres. »

”Partenariat URHAJ Normandie : une démarche collaborative pour promouvoir le développement durable & l'éducation à l'environnement

Depuis fin 2020 l'URHAJ et le Réseau APOGÉES se sont engagés dans une aventure commune : **l'élaboration, la conceptualisation et la formulation d'un outil sur le développement durable et l'éducation à l'environnement**. Ce projet de longue haleine aboutira en décembre 2024 avec la présentation publique de cet outil construit, testé, validé avec et par les acteurs de l'UDHAJ de La Manche, en partenariat avec le cabinet APHILIA (cabinet conseil coopératif du Réseau APOGÉES).



Ce projet se démarque par la démarche collective de construction puisque le Cabinet conseil APHILIA apporte sa connaissance, des apports méthodologiques et des perspectives mais ce sont bien les 17 structures Habitat Jeunes de la Manche engagées dans ce travail qui apportent leurs « compétences expérientielles ». Les structures mettent en test les concepts développés en « groupe de travail » et expérimentent au fur et à mesure les items et le référentiel. L'objectif est en effet de valider « opérationnellement » cet outil pour créer un dispositif exigeant mais non élitiste, qui soit suffisamment accessible sans être gadget.



Cindy JALOUZOT
Chargée d'Accompagnement & du Territoire Normandie

« En tant que Chargés d'Accompagnement et des Territoires, nous sommes en lien constant avec les structures adhérentes présentes sur nos régions respectives. **Ce qui nous anime : les accompagner dans leurs projets, leurs problématiques, leurs enjeux et mettre en lumière leurs forces différenciantes.** Ce projet nous a permis d'offrir une belle visibilité au secteur du Tourisme Social avec, en plus, une vraie valeur ajoutée RH pour l'ensemble des salariés de nos adhérents. Désormais attendu de tous, nous sommes fiers que ce catalogue des vacances solidaires s'inscrive dans la durée et maintienne ces bénéfices pour nos structures suivies au quotidien. »

Gaëlle DESFONTAINES
Chargée de mission URHAJ Normandie

« Le Réseau des FJT Normandie a une culture du « faire ensemble » et est engagé depuis de nombreuses années dans une démarche dite écologique. Il y a quelques mois, a ressurgi l'idée d'avancer sur ce sujet de l'éducation à l'environnement : cette volonté de travailler ensemble, matérialiser l'existant sur cette thématique, rendre visibles nos actions et nous permettre de nous poser de nouvelles questions pour aller plus loin. Grâce à nos interlocuteurs du Réseau APOGÉES, nous avons rencontré le Cabinet APHILIA qui avait une idée très claire du déroulement possible de cette démarche pour nous aider à organiser ce travail et aboutir sur un outil concret : le cadre était posé, la réflexion cadrée et les professionnels des deux parties prêts à s'engager. **Cela fait maintenant 2 ans que nous travaillons sur la construction de cet outil et le bilan est positif** : le planning est respecté et le travail de co-construction est bien réel. L'investissement des professionnels est colossal dans ce projet mais cela vaut le coup : la cohésion des équipes au sein des établissements et des professionnels au sein de notre réseau a été renforcée, et nous avons le soutien de nos partenaires financeurs. **C'est une véritable démarche de territoire et de réseau qui nous permettra d'ici peu de proposer aux associations/établissements un outil de pilotage qui permet de se positionner sur la transition écologique.** »

Magali HARIVEL
Service Habitat Jeunes Mont-Saint-Michel (50)

« [...] je pense que l'intérêt de ce projet, c'est d'abord d'être une démarche collective, qui permet un échange de pratiques, alors qu'une démarche qualité, à priori, se fait plutôt en interne. [...] **L'intérêt est également de pouvoir expérimenter tout en développant une démarche, dans l'esprit de la recherche-action.** »



UN TRINÔME QUI FAIT SENS

En tant qu'acteur engagé de l'ESS, il était important pour APOGÉES de travailler conjointement avec Manger Bio Centre-Val de Loire et Bio Centre, pour permettre à ses adhérents de bénéficier :

- D'une plateforme de distribution locale de fruits, légumes, laitages, viandes, épicerie, produits en région Centre-Val de Loire, favorisant une économie sociale et solidaire, 100% bio et équitable
- De la mutualisation des acteurs pour optimiser les coûts et budgets
- D'un accompagnement pour faciliter l'organisation de formations* certifiées Qualiopi et délivrées par des professionnels cuisiniers et/ou diététiciens

*Quelques exemples d'accompagnements réalisés par nos partenaires :

- Réglementation
- Ateliers pratiques sur la création de menus végétariens
- Elaboration de grilles de menus
- Maîtrise des coûts des repas
- Travail sur les freins et les leviers au changement
- Cuissons à juste température et de nuit en restauration collective
- Créativité culinaire de plats flexitariens
- Diagnostic personnalisé en fonction des besoins organisationnels en cuisine, des pratiques telles que le manger mains, les mixés...

Par ce projet, le Réseau APOGÉES aspire, en tant qu'acteur de territoire, à :



Accompagner les établissements dans la maîtrise de leur budget et dans l'aide au changement de pratiques des équipes de cuisine et convives



Proposer une offre locale, de qualité et qui réponde aux exigences de la loi Egalim



Soutenir l'agriculture biologique sur le territoire Centre-Val de Loire et participer à la préservation des sols, de la biodiversité et des écosystèmes.

” Une plateforme de produits bio en circuit court pour nos adhérents

Dans le cadre de notre partenariat avec le groupement des restaurants sociaux (G.A.R.S) et pour faire suite à la mise en place de la « Commission régionale Centre-Val de Loire sur les circuits courts », nos échanges nous ont conduit à imaginer la création d'une plateforme en circuits courts à destination de nos adhérents.

Après avoir sondé nos adhérents sur la pertinence de cette démarche, nous avons eu l'opportunité de rencontrer des acteurs locaux porteurs d'un projet de plateforme régionale. Ces échanges nous ont permis de faire valoir les attentes des établissements de l'économie sociale pour s'approvisionner en circuits courts avec des coûts maîtrisés ; APOGÉES s'engageant de son côté à faciliter l'accès de cette solution auprès des adhérents.

A la suite de ces constats, Bio Centre, association interprofessionnelle régionale de la filière agricole biologique, a été choisie pour contribuer à développer la plateforme solidaire de distribution Manger Bio Centre-Val de Loire. Opérationnelle depuis le 1er janvier 2023, la plateforme est accessible à l'ensemble de la restauration collective, notamment aux cantines scolaires, sur des produits tels que fruits et légumes, huiles, farines, légumineuses, BOF, viandes...

Engagé



Jean-Luc SIMONI
Chargé d'Accompagnement & du Territoire
Centre-Val de Loire

“ Le Cabinet APHILIA est composé d'experts qui connaissent parfaitement les structures de l'ESS. Comme le disent souvent les adhérents avec qui je les mets en relation, c'est agréable d'avoir en face de soi des personnes qui viennent du terrain et sont tout autant à l'écoute que force de propositions. Cet atout leur permet de retourner aux adhérents des propositions sur-mesure, de grande qualité et en totale adéquation avec leur environnement, à un tarif raisonné. Quand les MARPA du Cher m'ont fait part de leur besoin, je n'avais aucun doute quant à la pertinence de cette mise en relation avec APHILIA et suis ravi qu'une nouvelle fois, leurs compétences aient été clairement soulignées de tous. **Le bonus : une mutualisation qui aura permis de limiter les coûts, geste clairement apprécié des adhérents.** ”



Nicolas BRESSE
Directeur MARPA Val d'Arnon

« Les évaluatrices avaient bien compris le contexte de l'établissement. Cela a apporté de la richesse à l'évaluation, ça a permis d'analyser les pratiques tout en étant dans l'écoute et le réalisme de la taille de notre structure »



Christine CLOSSET
Directrice MARPA Au Grès Rose

« Le premier contact a été rassurant et bienveillant. Cela s'est confirmé lors de l'évaluation, les intervenantes ont été à l'écoute. Nous retravaillerons avec APHILIA sans hésitation. »



François RAFFAULT
Directeur de la Résidence retraite
La Roche Bellusson (36)

Quels étaient vos besoins et pourquoi vous être fait accompagner ?
Nous avions pour objectif de faire un CPOM atypique, axé sur la coopération territoriale, qui représentait pour l'équipe et moi-même de nombreux enjeux. Malgré nos idées déjà abouties, j'étais en proie à de nombreux questionnements. J'avais un vrai besoin de confronter ma vision à la fois à la réalité de notre environnement et aux attentes des financeurs, d'être rassuré ou réorienté dans cette démarche, avec un seul objectif : construire un CPOM qui réponde à notre projet d'établissement. C'est ainsi que j'ai souhaité être accompagné sur la construction du CPOM par le cabinet APHILIA.

Quel a été le travail du Cabinet et comment avez-vous collaboré ?
Les consultants du cabinet APHILIA nous ont accompagnés sur la mise en perspective de nos idées puis sur le travail d'écriture du CPOM avant présentation. Leur professionnalisme, connaissance des politiques publiques et de l'écosystème de l'ESS grâce à leur appartenance au Réseau APOGÉES, nous ont permis d'accorder toute notre confiance en leurs recommandations. Ils nous ont amené un regard extérieur objectif tout en comprenant les enjeux qui étaient les nôtres. Enfin, ils nous ont poussés à continuer et croire en notre projet : le résultat de ce premier CPOM a été une réussite puisque nous avons obtenu tout ce qui était demandé dans ce CPOM !

Aujourd'hui où en êtes-vous de tous vos projets ?
Le HRPA va devenir un habitat inclusif et nous avons collaboré avec l'association Viltais pour accueillir dès avril 2023 un CADA (Centre d'Accueil de Demandeurs d'Asile). Nous avançons également sur un projet de maison des femmes avec une autre association locale. Cela va dans le sens que nous voulons donner à notre établissement : un lieu de vie qui mixe les populations, un vrai village !

Propos recueillis par téléphone, le 09 mars 2023

La mutualisation d'évaluations externes :

l'expérience de 8 MARPA !

Expériences



En 2020, les directeurs d'un réseau de MARPA situé dans le Cher devaient réaliser leurs évaluations externes. Ils se sont naturellement tournés vers leur Chargé d'Accompagnement et des Territoires, Jean-Luc Simoni, pour avoir une offre qui leur corresponde. Le cabinet APHILIA a été sollicité et leur a proposé de mutualiser leurs 8 évaluations sur une temporalité d'une même semaine.

Le cabinet de conseil coopératif APHILIA propose aux établissements qu'ils accompagnent une approche sur-mesure grâce à leur connaissance des problématiques du secteur de l'ESS. C'est pourquoi en connaissance du contexte (COVID), APHILIA a proposé à l'ensemble d'un réseau territorial de MARPA dans le Cher de mutualiser leurs évaluations externes. **La mutualisation permet d'avoir un accompagnement sur mesure pour chaque MARPA autant qu'une vraie vision d'ensemble tout en réduisant le coût de chacun.**

Lors de ces évaluations, APHILIA a offert aux MARPA un audit attentif, réaliste et a œuvré pour soutenir et perpétuer une dynamique de travail collectif déjà existante entre ces établissements.

La Roche Bellusson :

un CPOM au service de la coopération territoriale !

Le directeur de la résidence retraite La Roche Bellusson, François RAFFAULT et ses équipes oeuvrent au quotidien pour faire de cet EHPAD (et HRPA*) un véritable lieu de vie pour les personnes âgées accueillies et leurs proches.

Il y a quelques mois, l'équipe a fait appel au cabinet APHILIA afin d'être accompagné dans la construction de leur CPOM**.



* Habitat Regroupé pour Personnes Agées

** Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens :

Type de contrat passé entre l'Etat et les ARS pour évaluer la performance du système de santé et permettre la régulation de l'offre de soin au sein des établissements de santé ou médico-sociaux.



« Culture & Sport : accélérateurs pour l'inclusion sociale sur les territoires ? »

Jeudi 09 novembre
9h00-17h00
Rouen

Comment la culture et le sport au sens large peuvent-ils structurer une société tout en respectant sa diversité de publics, d'intérêts et de champs d'intervention ? Comment les arts et la culture peuvent-ils aider les personnes vulnérables à s'insérer dans la société ? Quels sont les leviers facilitateurs d'intégration en lien avec la culture ? Autant de thèmes qui seront interrogés lors de cette journée : découvrez, échangez, réseautez avec des acteurs qui comme vous s'impliquent au quotidien !

François RAFFAULT
Directeur de la résidence retraite La Roche Bellusson

« [...] En tant que directeur d'une résidence très « rurale », on se sent souvent seul et le Réseau APOGÉES m'apporte un réseau et des contacts inspirants avec lesquels échanger. Grâce à la journée des Rencontres de septembre 2022 à laquelle nous avons participé, nous avons repris confiance dans notre projet, basé principalement sur le développement coopératif. Les rencontres que nous avons pu faire, les projets que nous avons pu voir nous ont inspiré et donné foi en l'avenir : nous sommes revenus dans l'Indre « regonflés à bloc » pour défendre nos projets fermement. »



Save the Date
Mardi 03 octobre
9h00-18h00
Cancalle

La Mer au cœur de vos projets associatifs

| Fresque Océane | Ateliers thématiques | Intervention de la CRESS | Intervention de Thibaut Vauchel-Camus | Déjeuner | Nettoyage des plages |

En présence de Thibaut Vauchel Camus
Skipper de la Route du Rhum et navigateur sous le pavillon Solidaires en Peloton (marque sportive de la fondation ARSEP)

« Participer à l'évènement La Bretagne, L'ESS et La Mer, c'est pouvoir partager ce qui nous anime : faire connaître cette pathologie grave et encore incurable qu'est la sclérose en plaques au plus grand nombre en fédérant un maximum de monde autour du bateau et en communiquant sur les bienfaits du sport face à la maladie. Nous avons embarqué, depuis 2013, plus de 750 patients et leurs accompagnants lors de sorties en mer solidaires. Cette démarche de partage fait partie de l'ADN du projet. Les mécènes solidaires de l'Océan Fifty Solidaires En Peloton - ARSEP s'associent à ces valeurs. »



Jeudi 08 juin
9h00 - 12h30
CARRÉ Cointreau
St Barthélemy d'Anjou

Speed-dating Fournisseurs
locaux & référencés
Venez les rencontrer

Cocktail déjeunatoire | Visite de la distillerie | Dégustation* d'un cocktail offert

* L'abus d'alcool est dangereux pour la santé, à consommer avec modération

» Opérations spéciales anti-inflation, présentations ciblées, études de marché :

autant de supports additionnels qui font la force et la différence de l'accompagnement APOGÉES



Table des experts



Antonio
Chargé d'Affaires

Ancien chef d'entreprise dans le bâtiment, Antonio est entré en 2014 chez APOGÉES en tant que Chargé d'Accompagnement et des Territoires, avant d'être promu au poste de Chargé d'Affaires en 2022.

« Depuis plusieurs années, le Réseau APOGÉES propose des webinaires nommés « La Table des Experts » consacrés à des thématiques d'actualités.

Au cours de ces échanges, nous vous proposons des solutions d'accompagnement sur-mesure, qualifiées, pertinentes et adaptées.

Le format actuel est de 20 minutes de mise en lumière de la thématique et de ses enjeux par un expert, suivi de 40 minutes de questions-réponses où chaque adhérent peut exprimer en direct ses besoins et problématiques rencontrées.

A titre d'exemple, les thématiques déjà proposées :

- Négociation CPOM
- Verdissement de flotte automobile
- Evaluations
- Décret Tertiaire
- Audit énergétique

Tout dernièrement, quatre nouvelles sessions ont été réalisées sur la thématique des économies d'énergie avec pas moins de 117 participants. Le succès rencontré nous conforte dans la légitimité de cette démarche désormais reconnue et attendue de nos adhérents. »

Notes de conjonctures



Annie
Négociatrice univers alimentaire

Annie travaille au sein de la direction des relations fournisseurs depuis 8 ans.

« Depuis plus de deux ans maintenant, le marché des denrées alimentaires est très déséquilibré, subissant de fortes tensions tarifaires et 2023 sera dans cette continuité avec des risques de rupture sur certaines familles et produits.

Grâce aux liens établis avec les acteurs de la filière et à nos échanges constants, mon rôle actuel est tout autant de contraindre l'inflation que de vous donner, à récurrence semestrielle, une visibilité sur les tendances de marché, indispensable pour vous permettre d'anticiper au mieux vos achats.

Très à l'écoute de vos retours terrain, je suis au service de votre priorité : maintenir une cuisine de qualité au meilleur prix, tout en prenant en compte les évolutions réglementaires qui vous impactent. »



Sandra
Négociatrice univers médical

Sandra a travaillé durant plusieurs années en qualité de préparatrice en pharmacie en officine et en hospitalier, avant de rejoindre le Réseau APOGÉES en 2020.

« Le travail de négociatrice pour l'univers médical-soins consiste à réduire vos coûts d'achats tout en augmentant la qualité des produits à prix égal et, bien évidemment, en intégrant la conjoncture et le contexte d'évolution des marchés que nous subissons.

Au vu des problèmes d'approvisionnement, d'incidents de fabrication ou plus récemment des hausses de prix des matières premières qui restent une réelle préoccupation pour chacun, nous avons mis en place plusieurs actions telles qu'un travail de fond avec nos partenaires-fournisseurs pour de nouvelles négociations ou la réalisation de notes de conjoncture afin de maintenir une relation respectueuse, pérenne et transparente.

Animés par nos valeurs historiques que sont l'union, la solidarité, l'indépendance et l'efficacité, nous avons travaillé de multiples opérations PRIX BLOQUÉS avec nos partenaires sur des produits couramment consommés. J'espère qu'elles vous ont redonné un second souffle dans votre réalité de pilotage budgétaire !

Soucieuse du bien-être de vos bénéficiaires, je m'engage chaque jour à vos côtés, d'autant plus en cette période où la mutualisation, principe directeur du Réseau APOGÉES, est plus que jamais d'actualité pour continuer à vous accompagner au quotidien. »

↘ Cultivons ensemble la solidarité et les coopérations pour construire l'ESS de demain !



Denis BODART
Président du Réseau APOGÉES

« Il y a plus de 35 ans, une quinzaine de directeurs d'ESMS ont fondé une centrale de référencement pour permettre à ses adhérents d'utiliser au mieux leurs budgets. Pour offrir à ses adhérents toujours plus de proximité géographique et toujours plus de services, d'autres structures - associatives ou coopératives - les ont rejoints pour constituer le Réseau APOGÉES. Nous croyons en la capacité de l'ESS à créer des solutions innovantes et performantes au service du bien commun et nos valeurs, union - solidarité - indépendance - efficacité guident l'ensemble de nos actions : que ce soit dans l'accompagnement opérationnel des adhérents tout comme dans l'animation du Réseau ».

↘ Le Réseau APOGÉES des acteurs pour vous accompagner sur l'ensemble de vos problématiques

Nos adhérents font aussi appel à nous pour :



DARIUS Patrimoine & Sécurité

- Schéma directeur du patrimoine
- Audit énergétique, recherche de financements, réalisation de travaux
- Pilotage AMO



RACINES

- Valorisation et promotion de projets innovants
- Accompagnement méthodologique à la gestion de projet



APHILIA

- Formations sur-mesure, certifiées QUALIOP1
- Ecriture projet d'établissement / associatif
- Cartographie des offres de services sur un territoire
- RGPD, DUERP, Politique achat
- Audits cuisine



Réseau APOGÉES

Entreprise associative
Immeuble le Factory - 66 cours Charlemagne
69002 LYON
Tel. 04 72 91 51 00 - Email : contact@apogees-ess.org

Directeur Général : Jean-Baptiste OUDIN

Équipe centre-ouest

Charles BONDU, Pays de la Loire
06 25 80 25 90 - charles.bondu@apogees-ess.org

Marine CHAPEL, Bretagne
06 17 93 27 30 - marine.chapel@apogees-ess.org

Cindy JALOUZOT, Normandie
06 40 07 20 45 - cindy.jalouzot@apogees-ess.org

Alexiane SENECHAUD, Poitou-Charentes
06 11 80 73 62 - alexiane.senechaud@apogees-ess.org

Jean-Luc SIMONI, Centre-Val de Loire
06 40 07 88 74 - jeanluc.simoni@apogees-ess.org

Rédaction :
Pauline GIGAN / Cindy JALOUZOT / Cécile TERME

Conception graphique :
Christophe BARON - www.chbaron.com

Crédits photos :
Shutterstock, URHAJ Normandie, Cécile Cayon,
Benjamin Dubuis, Valérye Mordelet, La Roche Bellusson

Impression :
ESAT Papyrus - ADAPEI 69