

# Dossier de Presse

CRÉATION D'UN LABEL  
DÉVELOPPEMENT DURABLE  
& ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT

**PARTENARIAT**

AROGÉES



MUTUALISONS L'EXPERIENCE

**Habitat Jeunes**



Novembre 2020

# LA MUTUALISATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE :



## Le Réseau APOGÉES et l'URHAJ Normandie s'engagent dans la construction d'un label « écoresponsable » !



Le 18 novembre 2020 le Réseau APOGÉES et l'URHAJ Normandie signaient une convention de partenariat autour de la construction commune d'un Ecolabel : ce partenariat vise à élaborer, conceptualiser, formaliser un label ayant pour objet le développement durable et l'éducation à l'environnement.

Ce travail d'une durée de 36 mois, a pour objectif la présentation publique d'un label sur le terrain en Décembre 2024 : Un label construit, testé, validé avec et par les acteurs de l'UDHAJ de La Manche, en partenariat avec le Cabinet APHILIA (cabinet conseil coopératif du Réseau APOGÉES).



# Sommaire



- 01 FACE À FACE
- 02 LE PROJET DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ÉDUCATION A L'ENVIRONNEMENT
- 03 PAROLES D'ACTEURS
- 04-05 LES PROMOTEURS DU PROJET



Denis BODART  
Président du  
Réseau APOGÉES

## INTERVIEW CROISÉE PARTENARIAT

Gérard VASLIN  
Président de  
l'URHAJ NORMANDIE

*" Le Réseau APOGÉES existe depuis 1984 et depuis son origine son action est ancrée dans l'Économie Sociale et Solidaire et orientée vers l'utilité sociale.*

*Ce partenariat, tout particulièrement ce projet autour du Développement durable, est la résultante d'un travail commun entamé avec l'URHAJ depuis quelques années, d'une volonté de construire réellement ensemble des solutions de terrain, et de valeurs communes qui nous rapprochent.*

*Ce partenariat, centré sur le Développement Durable, et l'éducation à l'environnement, rejoint également un travail entamé par le Réseau APOGÉES autour de la Responsabilité Sociétale depuis quelques mois.*

*Je suis donc particulièrement heureux de ce partenariat qui illustre nos principes de fonctionnement : co-construction et pragmatisme des actions !*

*Nos deux réseaux vont travailler ensemble et progresser sur ces questions : je ne peux que souhaiter le plus grand succès à cette belle aventure qui s'annonce. "*

*" Le mot « Transition » est au cœur de notre action et de ce projet en particulier.*

*Les jeunes que nous accompagnons sont en effet, en transition : transition dans leur logement, transition dans leur vie personnelle et professionnelle, transition vers leur autonomie et leur citoyenneté.*

*Nous les accompagnons dans une société elle-même en transition : la crise écologique que nous traversons nous pousse à réfléchir à la fois collectivement et individuellement.*

*Ainsi, la transition écologique est au cœur de l'action éducative de l'URHAJ Normandie.*

*C'est pourquoi la démarche de construction de cet « écolabel » dans laquelle nous nous engageons aujourd'hui aux côtés du Réseau APOGÉES répond à un enjeu essentiel.*

*Le choix du département de la Manche comme « terrain d'expérimentation » est judicieux : ce département est représentatif de la diversité des actions de l'URHAJ, l'ensemble des acteurs de l'URHAJ travaillent ensemble depuis des années et c'est un département dans lequel les élus sont fortement engagés à nos côtés. "*





## ➔ PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE PAR **FRÉDÉRIC BLASER**, DIRECTEUR DE LA RECHERCHE & DU DÉVELOPPEMENT DU CABINET APHILIA

# 2D2E

DÉVELOPPEMENT DURABLE  
& ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT

Ce label s'inscrit dans une démarche expérimentale afin d'apporter une réponse à l'enjeu de la transition écologique au sein des structures et dispositifs de l'URHAJ.

L'objectif est de construire un label cohérent et complet : un label issu de l'ESS car élaboré par les structures et les services de terrain.

- ➔ C'est pourquoi la démarche de construction s'appuiera sur le travail commun :
- D'un cabinet : Ainsi, le Cabinet conseil APHILIA pourra apporter sa connaissance, des apports méthodologiques et des perspectives
  - De 17 structures Habitat Jeunes de la Manche : les adhérents de la Manche engagés dans ce travail pourront apporter leurs « compétences expérientielles »
- ➔ La construction de ce label par les acteurs même de terrain permettra de :
- Mettre en test les concepts développés en « groupe de travail » : quelle mise en pratique et quelle faisabilité sur le terrain ?
  - Expérimenter au fur et à mesure les items et le référentiel : quelle nécessité de reformulation, quels manques etc. ?
  - Valider le label : le travail nécessaire à l'obtention de ce label est-il compatible avec le travail du quotidien ?
  - Un label exigeant mais pas élitiste : un label qui soit suffisamment accessible sans être gadget.


Cette démarche s'inscrit donc dans un temps long : 36 mois pour différentes étapes permettant de présenter un label validé en décembre 2024.



**APHILIA**  
Le conseil coopératif

APHILIA, Le Cabinet Conseil du Réseau APOGÉES, Spécialiste de l'Économie Sociale et Solidaire, des secteurs médico-social, social et éducation populaire, accompagne les institutions en stratégie de gestion :

Études prospectives, diagnostics, évaluations, accompagnement de dispositifs expérimentaux...  
Le cabinet est également organisme de formation.

 Datadock Id.DD 0057167

 HAS  
HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ  
Habilitation ANESM / H2017-03-187

# Verbatim

## PAROLES DES ACTEURS DE TERRAIN : ce qu'en pensent les directeurs impliqués

« Depuis longtemps nos structures de la Manche travaillent ensemble et nous avons déjà construits de nombreux projets. Nous avons la volonté de faire quelque chose de commun autour du Développement Durable : une volonté portée et soutenue par les élus de notre département. »

Corinne CLÉMENT, Adjointe en charge de la transition écologique et de la démocratie participative à la mairie de Coutances et Gwendal LE BERRE, Directeur du FJT de Coutances



Le travail partenarial entre les différentes structures de La Manche sur des projets existe depuis plus de 50 ans. Cette approche fait de nous une véritable force associative qui nous aide à porter des actions auprès et avec les élus du territoire : lorsque nous allons porter une action, ce n'est pas un FJT qui s'annonce mais tous les Foyers et CLLAJ de la Manche qui portent l'action. »

Thierry GINARD, Président de l'Espace-Temps (FJT & CLLAJ) de Cherbourg et Secrétaire de l'URHAJ Normandie



« Ce type de projet nous permet de fédérer le réseau sur une problématique qui nous concerne tous ! »  
Virginie CHEVALLIER, Directrice du Foyer de la Baie à Avranches



La création de ce label contribuera au développement de nos actions et témoignera de notre engagement au sein du réseau Habitat Jeunes.

Ce label nous permettra également d'apporter une culture environnementale, sociale et économique aux 1 500 bénéficiaires que nous accueillons par an.

Cette expérimentation nous permettra de démontrer notre savoir-faire et savoir être. »

Lucie POUTREL, Directrice du FJT « Espace-Temps » de Cherbourg



« [...] je pense que l'intérêt de la labellisation, c'est d'abord d'être une démarche collective, qui permettra un échange de pratiques, alors qu'une démarche qualité, a priori, se fait plutôt en interne. J'y vois aussi l'intérêt de faire connaître et reconnaître notre réseau. L'intérêt est également de pouvoir expérimenter tout en développant une démarche, dans l'esprit de la recherche-action. »

Magalie HARIVEL, CLLAJ du Mortainais





### **APOGÉES, réseau associatif de mutualisation au service des acteurs de l'économie sociale et solidaire.**

Depuis 35 ans, le Réseau APOGÉES, accompagne plus de **6 500 adhérents** et soutien ainsi les structures de l'ESS.

#### **NOTRE VISION**

L'ESS est la manière d'organiser l'économie la mieux à même de créer de l'utilité sociale, de prendre en compte les personnes et de générer une performance au service du bien commun. Nous sommes convaincus que l'ESS et l'entrepreneuriat social ont la capacité de mettre en œuvre des réponses innovantes pour un impact social positif.

#### **NOTRE MISSION**

Accompagner les acteurs de l'ESS en étant un catalyseur et facilitateur de solutions de mutualisation et d'innovation sociale.

Plusieurs offres et services pour les accompagner

- Pilotage des achats
- Gestion des fonctions supports (DARIUS)
- Conseil et Evaluation (APHILIA)
- Innovation Sociale (RACINES)

Des moyens, principes d'action pour animer notre réseau d'adhérents : la co construction, la mutualisation et le partage des savoirs faire.

#### **LES VALEURS QUI GUIDENT NOTRE ACTION**

- L'union : Nous sommes une union d'acteurs qui agissent pour l'optimisation de la gestion et des budgets pour les institutions de l'ESS.
- L'efficacité : Professionnels de l'ESS, nous conservons un fonctionnement pragmatique et efficace.
- La solidarité : Nous apportons le même service à tous nos adhérents, quels que soient leur taille, leur situation, leur métier ou encore leur rattachement à une association nationale.
- L'indépendance : Nous restons indépendants de toute influence extérieure : dans cet esprit, notre statut associatif et sans but lucratif est notre meilleure garantie.

#### **NOTRE ORGANISATION**

Des collaborateurs salariés et bénévoles pour accompagner les adhérents

- Une équipe de collaborateurs de terrain au quotidien dans les établissements : Chargés de suivi, responsable délégation, chargé de réseau
- Un service adhérents pour répondre aux questions / besoins des adhérents
- Une équipe relation fournisseurs : négociateurs, assistante
- Un cabinet conseil
- Des experts/consultants sur les fonctions supports



#### **CONTACTS - RESEAU APOGÉES**

66, cours Charlemagne -69002 LYON

Tél. : 04 72 91 51 00

Mail : [contact@apogees-ess.org](mailto:contact@apogees-ess.org)

[www.apogees-ess.org](http://www.apogees-ess.org)

Responsable du projet : **Christelle CLEON**





## NOTRE PROJET

Créée en 1980, l'Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes / Normandie est une association loi 1901, tête de réseau de l'habitat des jeunes à l'échelle régionale.

Nous proposons une solution logement aux jeunes de 16 à 30 ans ayant une activité ou un projet professionnel sur notre territoire. Nous agissons en lien avec l'UNHAJ.

### Nos missions sont les suivantes :

- fédérer et animer le réseau de 22 adhérents qui gèrent des résidences (Foyers de Jeunes Travailleurs), CLLAJ (Comités Locaux pour le Logement Autonome des Jeunes) ou Services Habitat Jeunes sur les 5 départements de la région. Ils contribuent à l'insertion sociale et professionnelle des jeunes de 16 à 30 ans par l'habitat,
- représenter, défendre et promouvoir les intérêts des adhérents du réseau,
- communiquer les actions réalisées par les adhérents pour valoriser le réseau et le faire connaître, informer les adhérents et partenaires,
- développer l'offre Habitat Jeunes en Normandie par des études et diagnostics réalisés en interne,
- susciter et développer, avec ses partenaires, une politique régionale qui visera à améliorer l'habitat des jeunes en situation de mobilité sociale et professionnelle.

**L'URHAJ Normandie affirme ses responsabilités pédagogique et sociale, à travers le logement et un ensemble de leviers comme l'accès à l'emploi, la formation, la mobilité, la citoyenneté, la santé dans une complémentarité éducative et territoriale.**

## NOS MOYENS D'ACTIONS

- **Une approche globale et personnalisée** des jeunes accompagnés, prenant en compte, en plus de la question du logement, les problématiques d'accès à l'emploi, à la mobilité, à la santé, à la citoyenneté pour agir sur les leviers qui peuvent concourir à stabiliser des situations parfois difficiles.
- **Un accueil souple et réactif** : une proposition de travail, de stage, de formation ne se diffère pas. La possibilité est offerte à un jeune d'intégrer rapidement un logement sans formalités excessives, sans garant, avec un accompagnement aux premières démarches.
- **Un accompagnement qui vise l'autonomie** : les équipes socio-éducatives informent et aident les jeunes sans tomber dans la prise en charge pure et simple. Elles sont présentes sur les lieux de vie des jeunes ; cette proximité permet de les aider globalement en individualisant la pédagogie pour améliorer leur capacité à agir de manière autonome.

## NOS VALEURS

### L'URHAJ et ses adhérents partagent des principes communs :

- **Une mixité sociale revendiquée** : les jeunes accueillis sont volontairement d'origines géographiques, sociales et culturelles différentes pour qu'une génération se reconnaisse diverse,
- **Une vie collective solidaire** : de nombreuses activités sont organisées afin de créer des moments de rencontres entre résidents. Elles permettent d'appréhender l'intérêt collectif et créent des solidarités qui perdurent souvent après et en dehors des résidences Habitat Jeunes,
- **Une ouverture sociale et culturelle** : l'ancrage territorial des adhérents permet aux jeunes de découvrir la vie locale et d'y participer.

## Liste des adhérents concernés par la démarche 2d2E

- \* **Association AAJD** : 1 résidence à Saint-Lô
- \* **Association CLLAJ de Granville Terre et Mer** : 1 CLLAJ à Granville avec des permanences délocalisées
- \* **Association CLLAJ du Pays de Coutances** : 1 CLLAJ avec des permanences délocalisées
- \* **Association CLLAJ de Saint-Lô** : 1 CLLAJ à Saint-Lô avec des permanences délocalisées
- \* **Association CLLAJ du Mortainais** : 1 CLLAJ à Mortain avec des permanences délocalisées
- \* **Association L'Espace-Temps** : 1 résidence et 1 CLLAJ à Cherbourg (1 projet en cours à Valognes)
- \* **CCAS de la ville d'Avranches** : 1 résidence à Avranches et 1 Foyer Soleil à Saint-Hilaire-du-Harcouët
- \* **CCAS de la ville de Coutances** : 1 résidence à Coutances et 1 Foyer Satellite à Agon-Coutainville
- \* **Ville de Granville** : 2 résidences à Granville et 3 Foyers Satellites à Bréhal, Villedieu-les-Poêles et La Haye-Pesnel
- \* **Saint-Lô Agglomération** : 1 résidence à Saint-Lô (1 projet en cours à Carentan)

### CONTACTS - URHAJ - NORMANDIE

3, place de l'Europe - 14200 HEROUVILLE SAINT-CLAIR

Tél. : 02 31 53 75 00 // 06 48 24 38 64

Mail : normandie@unhaj.org

www.habitat-jeunes-normandie.fr

Responsable du projet : **Gaëlle DESFONTAINES**

@UrhajNormandie