

Le projet associatif

APoGÉES



MUTUALISONS L'EXPERIENCE



Notre réseau
travaille à la
satisfaction
des besoins des
organisations de l'ESS
dans un esprit de
coopération et d'innovation

Le **projet** du réseau

Le réseau APOGÉES sert et soutient le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), au niveau national, par son activité économique tout en ayant une mission d'utilité sociale, à travers :

- **La mutualisation permise par le réseau APOGÉES**
- **Le conseil en stratégie réalisé par le cabinet conseil APHILIA**
- **Les solutions de mutualisation des achats et services mises en œuvre par l'APEF et l'AMMA**
- **la promotion de la RSE et du développement durable**

Le réseau unit ses membres autonomes, pour démontrer qu'il est possible de bâtir et faire grandir une organisation solidaire " de mutualisation ". Notre équipe de bénévoles et de salariés œuvre à la performance globale des adhérents membres l'ESS.

En utilisant **nos services** organisationnels et économiques, nos adhérents et clients optimisent la mutualisation de leur fonctionnement pour améliorer leur gestion et au final leurs missions.

Notre réseau travaille à la satisfaction des besoins des organisations de l'ESS, dans un esprit de coopération et d'innovation.

QUI SOMMES-NOUS et QUELLE EST NOTRE VOCATION ?

L'Economie Sociale et Solidaire (ESS) et plus largement l'entrepreneuriat social est notre milieu d'appartenance et champ d'action.

Nous en sommes issus : nos « pères fondateurs » en 1985 étaient tous dirigeants d'organisations de l'ESS. Nous la défendons, la promovons et la servons. Nous n'œuvrons qu'au bénéfice des organisations qui la composent. Ce positionnement originel a constamment été réaffirmé au cours de notre histoire.

Pour nous, appartenir à l'ESS c'est entreprendre autrement en développant une dynamique économique au service d'un projet humaniste.

Nous regroupons au sein de notre réseau des organisations de formes juridiques différentes appartenant à l'ESS pour en représenter toute la richesse. Au-delà des statuts juridiques, nous sommes également alliés par nature aux entreprises poursuivant une stratégie d'engagement sociétal.

Notre réseau propose aux personnes physiques qui le souhaitent et qui en ont les compétences diverses possibilités de s'impliquer dans la réalisation et le développement de notre projet par :

- le bénévolat au sein des instances de gouvernance des organisations du réseau
- le bénévolat dans des missions de support aux activités déployées,
- l'action coopérative au sein des organisations du réseau APOGÉES,
- l'innovation pour anticiper et mieux répondre aux besoins des membres du réseau
- l'engagement en tant que salarié.

Ces formes d'engagement et d'actions ont toutes pour repère le projet et les valeurs du réseau APOGÉES.

Notre réseau est au service de ses adhérents et clients

Nous nous efforçons de respecter l'identité et la culture de nos adhérents et clients :

- dans l'offre que nous leur proposons qui leur laisse une souplesse d'utilisation,
- dans la relation que nous développons avec eux en ce qu'elle se veut constructive et partenariale et tire parti des spécificités de chacun.

Nous sommes riches de la diversité de nos adhérents et clients ; c'est pourquoi ils sont appelés à participer à notre gouvernance.

La gouvernance

La **gouvernance** de l'ensemble de notre réseau APOGÉES est plurielle : nous regroupons des organisations de natures différentes.

L'association APOGÉES en est la clef de voûte. Elle est garante de la conduite du projet au sein de toutes les organisations. Pour s'affirmer membre du réseau APOGÉES, une organisation est adhérente à l'association APOGÉES et construit son projet spécifique en déclinaison du projet du réseau APOGÉES.

Les organisations du réseau APOGÉES sont toutes à but non lucratif ou à lucrativité limitée pour mieux servir leurs adhérents ou leurs clients.

Pour nos adhérents, notre réseau propose des instances participatives de manière à faciliter la représentation dans ses instances de gouvernance.

Nous développons une culture du partenariat

Il existe dans l'ESS des organisations dont l'objet est de proposer des services aux établissements de l'ESS. Il peut s'agir de centrales de référencement locales, d'associations d'aide à la gestion... Notre réseau les soutient en leur proposant des partenariats de fonctionnement. Dans le cadre d'accords conventionnels, ces organisations proposent leurs services aux adhérents ou clients des organisations du réseau APOGÉES ; et le réseau APOGÉES en fait de même pour les adhérents ou les clients de ces organisations. Ainsi, nous évitons qu'une concurrence inutile et destructrice se mette en place et, au contraire, développons des synergies qui profitent à l'ensemble de l'Economie Sociale et Solidaire.

Le bénévolat

Le bénévolat a une place fondamentale dans notre gouvernance. Comme toute association, notre réseau associatif est né du projet de ses adhérents et de leur volonté à le mettre en œuvre : les adhérents ont la responsabilité de la conduite du projet politique de notre réseau, à travers leur implication bénévole. Des bénévoles non adhérents peuvent s'associer également à la démarche.

Les bénévoles :

- sont garants des valeurs de l'association,
- expriment les besoins des établissements,
- participent à la construction de la politique associative,
- représentent et promeuvent le projet du réseau.

Les missions dévolues aux bénévoles sont définies et encadrées par les Conseils d'Administration.

Développement territorial

Nous développons nos activités sur l'ensemble du territoire national et apportons nos compétences à toutes les organisations qui y sont présentes.

Nous sommes conscients de l'importance des tissus économiques locaux et aidons les organisations adhérentes ou clientes à s'y investir.

Nous assumons un rôle d'entrepreneur social

En tant qu'entreprise sociale, nous combinons un modèle économique solide avec un impact sociétal. Notre impact social se mesure au niveau :

- des bénéficiaires des services de nos adhérents, par la prise en compte de leurs besoins et de leur bien-être
- des établissements par l'intégration de nos services dans leurs projets associatifs
- des réseaux associatifs ou fédératifs par notre contribution à leur performance globale
- de l'ESS par la promotion de la RSE et du développement durable.

Nous adoptons la démarche de la performance globale qui vise l'équilibre entre l'économique, le social, l'environnemental. Nous y incluons l'ensemble des parties prenantes (adhérents, clients, partenaires, bénévoles, salariés, fournisseurs, financeurs).

Notre réseau raisonne en termes de performance globale dans ses valeurs, sa mission sociétale, sa stratégie, ses démarches d'innovation, ses choix de structures juridiques, son impact environnemental, son pilotage.

Notre modèle de management est le modèle entrepreneurial

Notre structure adopte un modèle entrepreneurial caractérisé par :

- le partage d'un projet commun et de valeurs fondatrices,
- l'agilité de la structure, sa capacité à s'adapter et à répondre à des problématiques diverses et imprévues,
- la culture de l'évolution et de l'innovation,
- la hiérarchie courte,
- l'autonomie de chaque collaborateur, qui contribue à son niveau à la production d'un service adapté aux besoins spécifiques des adhérents ou clients,
- le sens des responsabilités.

QUELLES SONT LES VALEURS QUI NOUS ANIMENT ?

● Union

«*Nous sommes une union d'acteurs qui souhaitent optimiser leur gestion, leur performance. Ces outils d'action collective et désintéressée contribuent à la vie d'une communauté active et responsable* »

Les associations du réseau APOGÉES unissent leurs adhérents pour mutualiser les achats, et toutes autres ressources mutualisables.

L'Union permet aux adhérents et aux clients de ne pas rester isolés face aux problématiques qu'ils rencontrent et de trouver conseils, expertises et accompagnement sur l'ensemble de leurs fonctions supports.

Au sein du réseau APOGÉES, la gouvernance, le mode managérial, et les outils veillent à favoriser les liens entre les acteurs du réseau, adhérents, clients, bénévoles, partenaires, salariés.

● Indépendance

«*Pour ne représenter que les intérêts de nos adhérents, nous devons rester indépendants de toute influence extérieure et en particulier des fournisseurs que nous référençons*».

Les membres du réseau APOGÉES ne se soumettent à aucune influence de nature professionnelle, politique ou économique.

Les membres du réseau n'acceptent aucun avantage de leurs adhérents, clients, partenaires, fournisseurs ou tout autre organisme, ni ne leur concèdent aucun privilège.

L'intérêt de l'adhérent et du client prime en toute circonstance. Le réseau APOGÉES respecte la souveraineté des adhérents, clients et partenaires, il reste libre et maître de ses décisions.

● Solidarité

«*Nous apportons le même service à tous nos adhérents, quel que soit leur taille, leur situation, leur métier ou encore leur rattachement à une association nationale. Grâce à cela, les établissements les moins favorisés bénéficient des mêmes avantages que ceux de structures plus importantes*»

Tous les adhérents et clients bénéficient d'un accès équitable à l'ensemble des services proposés dans le réseau APOGÉES.

La solidarité s'appuie sur la participation des adhérents dans la stratégie et les activités du réseau APOGÉES.

Elle se déploie à l'échelle nationale et développe des solidarités locales.

Elle s'exprime dans la gouvernance, le mode managérial et les actions de communication.

● Efficacité

«*Pour bien remplir notre mission, nous devons garder un fonctionnement pragmatique et efficace.*

- pour cela, notre fonctionnement doit rester léger et peu coûteux,
- pour que nos adhérents puissent s'en assurer, nous devons rester transparents,
- enfin, pour être efficaces eux aussi, nos adhérents doivent garder leur liberté de gestion.

Pour être efficace, nous devons, par notre développement, générer les moyens financiers adaptés à nos objectifs».

Etre efficace, pour le réseau APOGÉES, c'est être dans une démarche active d'écoute des adhérents et des clients et en capacité permanente d'évolution.

Le réseau APOGÉES crée et adapte son offre de services au regard des besoins des adhérents et clients, de leurs évolutions et des modifications de l'environnement. Il veille à la qualité des réponses apportées.

QUELLES SONT NOS MISSIONS ET NOTRE MÉTIER ?

APOGÉES exerce 3 grands métiers :

Toutes les formes de la mutualisation de la fonction achat mise en œuvre par les associations APEF et AMMA dont les adhérents sont des établissements de l'ESS.

L'APEF et l'AMMA se positionnent dans l'accompagnement et l'aide à la décision de leurs adhérents. Elles les aident à dégager des gains de temps par la rationalisation de leurs achats et la mise en place de méthodes et procédures clairement définies qui s'inscrivent dans le fonctionnement quotidien des organisations.

Les métiers sont :

- regrouper des experts dans ces domaines de compétence : connaissance des marchés, des fournisseurs, des produits et services, des réglementations qui s'y appliquent...

- proposer un ensemble de services facilitant l'accompagnement à la fonction achats. Ils prennent la forme d'une assistance des utilisateurs par les collaborateurs du réseau APOGÉES ou d'applications informatiques accessibles de manière dématérialisée.

- présenter un référencement permettant aux organisations de trouver les solutions d'achats et les fournisseurs les mieux adaptés à leurs besoins dans leurs secteurs. Ces deux dernières approches s'étayent l'une l'autre.

Le conseil sur le positionnement politique et stratégique des organisations de l'ESS réalisé par le cabinet conseil APHILIA. Cette offre de conseil recouvre notamment les thématiques suivantes :

- Différentes évaluations des organisations Interne/externe, risques professionnels et risques psychosociaux, etc...

- Conceptualisation et formalisation de projet pour des associations, établissements, services, achats, etc...

- Formation

Co-construction d'actions de formation pour valoriser la compétence individuelle et collective

- Etudes prospectives

Capacité à imaginer des scénarios futurs possibles pour bien choisir un futur souhaitable de son organisation.

La promotion de la RSE et de la performance globale

Nous accompagnons les organisations dans la démarche de performance globale et promovons les fondements de celle-ci.

La création de valeur du réseau est dédiée au soutien de projets d'utilité sociale à travers :

- des actions d'accompagnement individualisées,

- la création d'une entité centrée sur la mise en œuvre de projets collectifs d'utilité sociale,

- la mise en place de ressources dédiées à ces actions,

- la participation aux débats qui structurent l'ESS, notamment sur les thématiques en lien avec son projet : mutualisation, entrepreneuriat social, RSE, performance globale...

APOGÉES assure 3 grandes fonctions :

- la promotion des initiatives de la mutualisation et des valeurs du réseau
- l'union des acteurs de la mutualisation et l'échange avec des partenaires variés
- la structuration, l'organisation, l'évolution de la mutualisation et l'animation du réseau

Le réseau APOGÉES a pour vocation d'être un regroupement fédérateur, de structures indépendantes, coordonnant les membres de l'Economie Sociale dans leur mutualisation.



MUTUALISONS L'EXPERIENCE

66, cours Charlemagne
69002 Lyon
04 72 91 51 00

contact@apogees-ess.org

www.apogees-ess.org